



**PERATURAN REKTOR**  
**UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA**  
**Nomor 13 TAHUN 2019**  
**Tentang**

**RENCANA STRATEGIS RENSTRA**  
**UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA TAHUN 2019-2023**

**DENGAN RAHMAT TUHAN YANG ESA**  
REKTOR UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA,

- Menimbang : a. bahwa untuk Terwujudnya UNTIRTA Sebagai Integrated Smart and Green (It'S Green) University yang UNGGUL, BERKARAKTER, DAN BERDAYA SAING, di Kawasan ASEAN tahun 2030.
- b. bahwa untuk mencapai Visi UNTIRTA perlu dukungan penelitian dan publikasi yang berkualitas dengan menjunjung tinggi nilai-nilai kejujuran;
- c. bahwa Rencana Strategis (RENSTRA) memuat arah kebijakan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
- d. bahwa Renstra Bisnis Universitas Sultan Ageng Tirtayasa disusun untuk kepastian kebijakan dalam melaksanakan program dan kegiatan di lingkungan Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
- e. bahwa untuk keperluan sebagaimana butir a, b, c dan d tersebut di atas perlu ditetapkan Rencana Strategis (RENSTRA) Green Campus Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Tahun 2019-2023 dengan Peraturan Rektor.
- Mengingat : 1. Undang-undang Nomor : 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-undang Nomor : 25 tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4421);
3. Undang-undang Nomor : 17 tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional Tahun 2005-2025 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2007 nomor 104, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4700);
4. Undang-undang Nomor : 12 tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
5. Peraturan Pemerintah Nomor : 20 tahun 2004 tentang Rencana Kerja Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 45, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4402);
6. Peraturan Pemerintah Nomor : 4 tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
7. Peraturan Presiden Nomor : 2 tahun 2015 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional Tahun 2015-2019 (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 3);
8. Keputusan Presiden RI Nomor : 32 tahun 2001 tentang Pendirian Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;



9. Permendikbud Nomor : 29 tahun 2012 tentang Organisasi Tata Kerja Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
10. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 13 Tahun 2015 tentang Rencana Strategis Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun 2015-2019;
11. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 17 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Sultan Ageng Tirtayasa;
12. Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI Nomor : 29290/M/KP/2019 tentang Pengangkatan Dr. H. Fatah Sulaiman, ST., MT. sebagai Rektor Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Periode 2019-2023.

### **MEMUTUSKAN**

Menetapkan : **RENCANA STRATEGIS (RENSTRA) UNIVERSITAS SULTAN AGENG TIRTAYASA TAHUN 2019-2023**

#### Pasal 1

#### Visi Misi UNTIRTA

#### **1. VISI :**

Terwujudnya UNTIRTA Sebagai Integrated Smart and Green (It'S Green) University yang UNGGUL, BERKARAKTER, DAN BERDAYA SAING, di Kawasan ASEAN tahun 2030

#### **2. MISI:**

- 1) Meningkatkan kualitas, relevansi dan daya saing pendidikan serta lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing, di kawasan ASEAN;
- 2) Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif berbasis kebutuhan nyata sesuai perkembangan jaman;
- 3) Meningkatkan daya dukung tatakelola perguruan tinggi yang baik sebagai implementasi dari Integrated Smart and Green (It'S Green) University.

#### **3. VALUE : JAWARA (Jujur, Adil, Wibawa, Amanah, Religius, Akuntabel)**

#### **4. TUJUAN**

- 1) Menghasilkan Untirta sebagai lembaga bermutu dalam melayani tri darma perguruan tinggi dan berdaya saing di kawasan ASEAN
- 2) Mewujudkan dosen dan pegawai yang bermutu dan kompeten
- 3) Menghasilkan lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing di Kawasan ASEAN
- 4) Menghasilkan produktifitas penelitian dan pengabdian masyarakat yang tinggi
- 5) Menghasilkan publikasi dosen yang bereputasi internasional
- 6) Menghasilkan hilirisasi riset yang dapat dimanfaatkan para pemangku kepentingan
- 7) Menghasilkan daya dukung kelembagaan yang bermutu dan berdaya saing
- 8) Menghasilkan daya dukung sarana dan prasarana yang terintegrasi, *smart* dan *green campus*
- 9) Menghasilkan sistem monitoring dan evaluasi tata kelola yang berkelanjutan



## Pasal 2

Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Tahun 2019-2023, adalah sebagaimana terdapat dalam Lampiran peraturan Rektor ini dan merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dengan peraturan Rektor ini.

## Pasal 3

Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Tahun 2019-2023 sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 merupakan pedoman perencanaan, pelaksanaan, dan evaluasi terhadap semua kebijakan, program dan kegiatan sebagaimana terdapat dalam Lampiran peraturan Rektor ini dalam Roadmap Pencapaian Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Sultan Ageng Tirtayasa, dan merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dengan peraturan Rektor ini.

## Pasal 4

Rencana Strategis (RENSTRA) Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Tahun 2019-2023 sebagaimana dimaksud dalam Pasal 1 dilakukan sesuai dengan Rencana Operasional Tahun 2020 sebagaimana terdapat dalam Lampiran peraturan Rektor ini yang merupakan satu kesatuan yang tidak terpisahkan dengan peraturan Rektor ini.

## Pasal 5

- (1) Implementasi Rencana Strategis Strategis Green Campus Universitas Sultan Ageng Tirtayasa Tahun 2019—2023 setiap tahun dituangkan dalam Kebijakan Program Kerja Tahunan Universitas sebagaimana terdapat dalam Lampiran peraturan Rektor ini.
- (2) Setiap akhir tahun dilakukan evaluasi capaian target kinerja tahunan sebagai dasar penyusunan kebijakan program kerja Universitas tahun berikutnya.

## Pasal 6

Peraturan Rektor ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Serang  
Pada tanggal 12 Desember 2019  
Rektor,



H. FATAH SULAIMAN  
NIP. 196810062001121002

### *Tembusan :*

1. Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi RI
2. Wakil Rektor di lingkungan Untirta
3. Dekan Fakultas, Direktur Pascasarjana, Ketua Lembaga dan Kepala UPT di lingkungan Untirta
4. Kepala Biro di lingkungan Untirta



## Rencana Strategis (Renstra) UNTIRTA (2019 - 2023)

**MISI 1** : Meningkatkan kualitas, relevansi dan daya saing pendidikan serta lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing, di kawasan ASEAN

**TUJUAN 1** : Menghasilkan Untirta sebagai lembaga bermutu dalam melayani tri darma perguruan tinggi dan berdaya saing di kawasan ASEAN

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Mutu Kelembagaan di level nasional dan internasional	Menguatnya mutu kelembagaan Untirta di level nasional dan internasional	Peringkat PTN di Indonesia	50 besar PTN versi Dikti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat Tim Tasforce penyusunan borang akreditasi prodi dan institusi versi BAN-PT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akreditasi Prodi dan Institusi BAN PT</li> </ul>
				20 Besar Green Metrics	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat Tim Tasforce penyusunan borang green metrics</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akreditasi Institusi dalam Green Metrics</li> </ul>
			Peringkat PTN di dunia	5000 besar PTN versi 4ICU	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat tim task force penyusunan borang prodi versi AUN QA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Akreditasi Prodi dalam AUN QA</li> </ul>
2.	Program pasca sarjana magister dan doktoral	Terwujudnya program pascasarjana prodi doktoral dan penambahan prodi magister	Jumlah Prodi Doktoral	4 Prodi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong prodi membuka pasca sarjana doktoral yang memenuhi syarat</li> <li>Membuat tim task force percepatan program doktoral</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fasilitasi pengajuan prodi doctoral</li> </ul>
			Jumlah Penambahan Prodi Magister	15 penambahan Prodi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong prodi membuka pasca sarjana magister yang memenuhi syarat</li> <li>Membuat tim task force percepatan program magister</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fasilitasi pengajuan penambahan prodi magister</li> </ul>



**TUJUAN 2:**Mewujudkan dosen dan pegawai yang bermutu dan kompeten

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Kompetensi Dosen bergelar S3	Meningkatnya kompetensi Dosen yang bergelar S3	Dosen Bergelar S3	50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dosen untuk studi lanjut S3</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemetaan dosen S3 di setiap jurusan</li> </ul>
2.	Kompetensi Dosen dalam Lektor Kepala dan Guru Besar	Meningkatnya fungsional dosen dengan Lektor Kepala dan Guru Besar	Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	50 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dosen mengajukan jabatan fungsional Lektor Kepala</li> <li>Dibentuk UPT percepatan jabatan fungsional ke LK</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemetaan Dosen dengan jabatan Lektor Kepala di setiap jurusan</li> <li>Klinik percepatan Lektor Kepala</li> </ul>
			Dosen berkualifikasi Guru Besar	10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dosen mengajukan jabatan fungsional Guru Besar</li> <li>Dibentuk UPT percepatan jabatan fungsional ke GB</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Klinik percepatan Guru Besar</li> <li>Stimulasi pendanaan riset dan publikasi internasional</li> </ul>
3.	Kompetensi dan kesejahteraan Dosen dan Tendik	Meningkatnya kompetensi dan kesejahteraan Dosen dan Tendik Untirta	Tendik dengan kompetensi sesuai	60 %	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong pegawai ikut pelatihan</li> <li>Membentuk tim task force analisa jabatan dan analisa spesifikasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelatihan Tendik Untirta sesuai tupoksi</li> <li>Analisa jabatan Tendik Untirta secara menyeluruh</li> </ul>
			Jumlah Sumber Income Generating dari UPT	4 sumber	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan mendorong unit untuk menghasilkan income generating</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pengelolaan sumber income generating di UNTIRTA</li> </ul>
4.	Instrumen sisitem remunerasi	Terwujudnya penyempurnaan instrumen sistem remunerasi	Instrumen Sistem Remunerasi terintegrasi	1 Aplikasi terpadu Remunerasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat tim task force penyusunan mekanisme perhitungan remunerasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Merancang aplikasi sistem remunerasi yang terintegrasi</li> </ul>



**TUJUAN3:** Menghasilkan lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing di Kawasan ASEAN

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Pengembangan karir dan prestasi mahasiswa	Terwujudnya pengembangan karir dan prestasi mahasiswa	Jumlah kegiatan Career Development Center (CDC)	2 kegiatan	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi kegiatan CDC di tingkat universitas dan fakultas</li> <li>• Membuka kerjasama secara aktif dengan pengguna lulusan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasilitasi dan pembinaan CDC di tiap fakultas</li> </ul>
2.	Sertifikasi kompetensi mahasiswa	Meningkatnya daya saing lulusan yang memiliki sertifikat kompetensi dan berkarakter	Jumlah Sertifikat kompetensi per mahasiswa	2 sertifikat	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi dan mendorong kegiatan sertifikasi kompetensi buat mahasiswa</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelatihan sertifikasi kompetensi bagi mahasiswa di setiap fakultas</li> </ul>
3.	Kegiatan mahasiswa tingkat nasional dan internasional	Meningkatnya peran kegiatan mahasiswa di tingkat nasional dan internasional	Jumlah PKM Nasional	10 PKM Nasional per tahun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi kegiatan mahasiswa dalam kompetisi ilmiah tingkat nasional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasilitasi dan pembinaan PKM Nasional di tiap fakultas</li> </ul>
			Jumlah Lomba Internasional	5 Lomba Internasional 1 per tahun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi kegiatan mahasiswa dalam kompetisi ilmiah tingkat internasional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasilitasi dan pembinaan lomba Internasional di level universitas</li> </ul>
			Jumlah KKM Internasional	5 KKM Internasional 1 per tahun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi kegiatan mahasiswa dalam KKM internasional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasilitasi dan pembinaan KKM Internasional di level universitas</li> </ul>
			Jumlah Mahasiswa Asing	5 Mahasiswa asing per tahun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi penempatan mahasiswa asing di level universitas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fasilitasi dan penempatan mahasiswa asing di level universitas</li> </ul>



**MISI 2:** Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif berbasis kebutuhan nyata sesuai perkembangan jaman

**TUJUAN 1 :** Menghasilkan produktifitas penelitian dan pengabdian masyarakat yang tinggi

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Komunitas riset tiap prodi	Terfasilitasinya pembentukan komunitas riset di setiap prodi	Jumlah komunitas riset	2 komunitas riset per prodi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong pembentukan komunitas riset di setiap prodi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemetaan spesifikasi keahlian dosen setiap prodi</li> </ul>
2.	Pusat Unggulan Iptek (PUI) terakreditasi Dikti	Terwujudnya Pusat Unggulan Iptek (PUI) terakreditasi Dikti	Jumlah PUI terakreditasi dikti	15 PUI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dan memfasilitasi berkembangnya PUI di Untirta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fasilitasi pengajuan Hibah PUI setiap tahun</li> <li>Pembentukan tim Task Force pengajuan hibah PUI setiap fakultas</li> </ul>
3.	Kegiatan pengabdian masyarakat	Meningkatnya jumlah kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah kegiatan Pengabdian Masyarakat per prodi	2 kegiatan per tahun per prodi	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dan memfasilitasi kegiatan pengabdian Masyarakat di Untirta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fasilitasi hibah Pengabdian Masyarakat di tiap Fakultas</li> </ul>
4.	Laboratorium riset terpadu universitas dan fakultas	Terwujudnya laboratorium riset terpadu untuk layanan industri	Adanya laboratorium riset terpadu universitas	1 lab terpadu universitas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dan memfasilitasi pembentukan laboratorium terpadu Untirta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyiapan infrastruktur laboratorium terpadu universitas</li> </ul>
			Jumlah laboratorium riset terpadu tiap fakultas	1 lab terpadu tiap fakultas	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dan memfasilitasi pembentukan laboratorium terpadu tiap fakultas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyiapan infrastruktur laboratorium terpadu tiap fakultas</li> </ul>



**TUJUAN 2:** Menghasilkan publikasi dosen yang bereputasi internasional

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Publikasi dosen dalam Jurnal nasional dan internasional bereputasi	Meningkatnya jumlah publikasi dosen di Jurnal nasional dan internasional bereputasi	Jumlah publikasi jurnal nasional terakreditasi	400 makalah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberian insentif bagi makalah yang terpublish di jurnal nasional terakreditasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Klinik manuskrip dan pendampingan</li> <li>• Workshop pengelola jurnal terakreditasi dikti</li> <li>• Workshop penulisan jurnal nasional terakreditasi</li> </ul>
			Jumlah publikasi jurnal internasional terindeks scopus	1 dosen 1 jurnal terindeks scopus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberian insentif bagi dosen dengan jurnal terindeks scopus terbanyak</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bantuan Universitas berupa insentif untuk dosen dengan jurnal terindeks scopus terbanyak</li> </ul>
			Jumlah publikasi jurnal internasional bereputasi	40 makalah	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pemberian insentif bagi makalah yang terpublish di jurnal internasional bereputasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bantuan Universitas berupa insentif untuk publikasi ilmiah</li> <li>• Klinik manuskrip dan pendampingan publikasi ilmiah</li> <li>• Workshop penulisan jurnal internasional bereputasi</li> </ul>
			Jumlah citasi per dosen	1 citasi per dosen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi penulisan karya ilmiah dan publikasinya</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bantuan universitas berupa insentif untuk dosen dengan citasi terbanyak</li> </ul>
			Jumlah jurnal terindeks Shinta	1 Jurusan 1 jurnal terindeks shinta	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi penerbitan jurnal terindeks shinta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Bantuan universitas berupa insentif untuk pengelola jurnal terindeks shinta</li> </ul>



No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
2.	Kerjasama riset dengan lembaga dalam dan luar negeri	Meningkatnya kerjasama riset dengan lembaga nasional dan internasional	Jumlah kerjasama riset dengan lembaga nasional	10 kerjasama riset	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan mendorong kerjasama riset dengan lembaga dalam negeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberdayakan riset dosen yang S3 di dalam negeri</li> <li>Mengajukan hibah-hibah riset skala nasional</li> </ul>
			Jumlah kerjasama riset dengan lembaga internasional	5 kerjasama riset	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan mendorong kerjasama riset dengan lembaga luar negeri</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memberdayakan riset dosen yang S3 di luar negeri</li> <li>Mengajukan hibah-hibah skala internasional</li> </ul>

**TUJUAN 3:** Menghasilkan hilirisasi riset yang dapat dimanfaatkan para pemangku kepentingan

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Hilirisasai riset inovatif dan inkubator bisnis	Terfasilitasinya akselerasi hilirisasi riset inovatif dan pengembangan inkubator bisnis	Jumlah Protoytppe R&D	20 buah	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi pendaftaran Protoytppe R&amp;D</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pelatihan riset berbasis prototype</li> <li>Klinik dan pendampingan riset berbasis prototype</li> </ul>
			Jumlah produk siap pasar	5 produk	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi pendaftaran produk siap pasar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembinaan para tenan secara intensif</li> <li>Pameran para pelaku bisnis yang berhasil diinkubasi</li> </ul>
			Jumlah HKI	80 HKI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi pendaftaran HKI</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Fasilitasi dan pendampingan pengajuan HKI</li> </ul>
			Jumlah buku hasil riset	20 buah	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi pengajuan buku hasil riset</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bedah buku hasil riset</li> </ul>



No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
2.	Kolaborasi riset inovatif	Meningkatnya kolaborasi riset inovatif antara praktisi industri dan akademisi	Jumlah kolaborasi riset inovatif	2 kolaborasi	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mendorong dan memfasilitasi kolaborasi riset inovatif</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pelatihan penulisan proposal hibah riset inovatif</li> <li>• Klinik dan pendampingan pengajuan proposal hibah riset</li> </ul>
3.	Pameran riset inovatif	Terselenggaranya pameran hasil riset inovatif berskala nasional dan internasional	Jumlah pameran riset inovatif berskala nasional	1 kali per 2 tahun		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pameran riset inovatif berskala universitas setiap tahun</li> <li>• Pembinaan riset inovatif di setiap fakultas</li> </ul>
			Jumlah pameran riset inovatif berskala internasional	1 kali per 4 tahun	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Memfasilitasi dan membuat tim task force untuk pameran riset inovatif skala nasional dan internasional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partisipasi Untirta dalam pameran riset inovatif di dunia</li> <li>• Kerjasama riset inovatif dengan industri dan akademisi</li> </ul>



**MISI 3:** Meningkatkan daya dukung tatakelola perguruan tinggi yang baik sebagai implementasi dari Integrated Smart and Green (It'S Green) University

**TUJUAN 1 :** Menghasilkan daya dukung kelembagaan yang bermutu dan berdaya saing

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Status akreditasi instiusi dan prodi	Meningkatnya status akreditasi program studi di level nasional dan internasional	Jumlah akreditasi A BAN PT	40 % A	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dan memfasilitasi pengajuan akreditasi prodi untuk nilai A dan B</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit mutu akademik internal lebih intensif dan komprehensif</li> <li>Pembinaan dan pendampingan prodi yang diprioritaskan A</li> </ul>
			Jumlah akreditasi B BAN PT	50 % B		<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembinaan dan pendampingan prodi yang diprioritaskan B</li> </ul>
			Jumlah akreditasi Internasional	10%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mendorong dan memfasilitasi prodi untuk akreditasi AUN QA</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembinaan dan pendampingan prodi yang diprioritaskan AUN QA</li> </ul>
2.	Rangking Untirta di nasional dan internasional	Meningkatnya rangking Untirta di tingkat nasional dan internasional	Peringkat PTN di level nasional	50 besar nasional versi Dikti	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat tim task force percepatan peringkat PTN versi Dikti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemetaan kriteria penilaian peringkat PTN versi Dikti</li> </ul>
			Peringkat PTN di level internasional	4000 besar internasional versi webometrics	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat tim task force percepatan peringkat PTN versi webometric</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemetaan kriteria penilaian peringkat PTN versi Webometrics</li> </ul>
				5000 besar internasional versi 4ICU	<ul style="list-style-type: none"> <li>Membuat tim task force percepatan peringkat PTN versi 4ICU</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pemetaan kriteria penilaian peringkat PTN versi 4ICU</li> </ul>



**TUJUAN 2:** Menghasilkan daya dukung sarana dan prasarana yang terintegrasi, *smart* dan *green campus*

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Infrastruktur smart and university governance	Menguatnya infrastruktur ICT dalam mendukung smart and good university governance	Jumlah aplikasi akademik berbasis ICT	4 Aplikasi (Academics WBAMS, LPPM, QA LP3M, Student & Alumni)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan membentuk tim task force perancangan sistem aplikasi akademik berbasis ICT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementasi sistem terintegrasi akademik berbasis ICT</li> <li>Penguatan kualitas tridharma perguruan tinggi</li> </ul>
			Jumlah aplikasi non akademik berbasis ICT	4 Aplikasi (Infrastructure, E-Procurement, Accounting ACSS, E-Office)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan membentuk tim task force perancangan sistem aplikasi non akademik berbasis ICT</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Implementasi sistem terintegrasi non akademik berbasis ICT</li> <li>Penguatan kualitas manajerial, keuangan, dan aplikasi remunerasi</li> </ul>
2.	Infrastruktur kampus berwawasan lingkungan (green campus)	Terwujudnya pembangunan infrastruktur kampus sindangsari berwawasan lingkungan	Jumlah infrastruktur green campus	7 infrastruktur	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan membentuk tim task force perancangan infrastruktur green campus</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Penyiapan infrastruktur green campus di Kampus Sindangsari</li> </ul>
3.	Transportasi terintegrasi	Terwujudnya transportasi yang terintegrasi antar zona kampus Untirta	Jumlah rute bis kampus	5 rute	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan membentuk tim task force perancangan sistem transportasi terintegrasi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perancangan infrastruktur bis kampus beserta armadanya</li> </ul>
4.	Penyiapan Pembangunan RS pendidikan	Terprogramnya penyiapan pembangunan Rumah Sakit Pendidikan melalui hibah	Jumlah proposal hibah RS Pendidikan	1 proposal	<ul style="list-style-type: none"> <li>Memfasilitasi dan membentuk tim task force penyusunan hibah RS Pendidikan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pembentukan tim pengajuan proposal hibah RS Pendidikan</li> </ul>



**TUJUAN 3:** Menghasilkan sistem monitoring dan evaluasi tata kelola yang berkelanjutan

No	Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Kebijakan	Program
1.	Sistem monitoring dan evaluasi online	Terwujudnya sistem monitoring dan evaluasi akademik dan non akademik secara online	Adanya sistem aplikasi monev online	1 aplikasi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Memfasilitasi dan membentuk tim task force perancangan sistem aplikasi monev online</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Perancangan infrastruktur monev online</li></ul>
2.	Keputusan berbasis platform it's green university	Terwujudnya daya dukung keputusan berbasis platform it's green university	Adanya 1 command center Untirta	1 sistem terintegrasi	<ul style="list-style-type: none"><li>• Memfasilitasi dan membentuk tim task force perancangan sistem terintegrasi command center Untirta</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Perancangan infrastruktur dan suprastruktur sistem terintegrasi it's green university</li></ul>



## ROADMAP PENCAPAIAN RENSTRA UNTIRTA (2019 - 2023)

**MISI 1:** Meningkatkan kualitas, relevansi dan daya saing pendidikan serta lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing, di kawasan ASEAN

**TUJUAN 1 :** Menghasilkan Untirta sebagai lembaga bermutu dalam melayani tri darma perguruan tinggi dan berdaya saing di kawasan ASEAN

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Mutu Kelembagaan di level nasional dan internasional	Menguatnya mutu kelembagaan Untirta di level nasional dan internasional	Peringkat PTN di Indonesia	50 besar PTN versi Dikti	81	73	65	57	50
			10 Besar Green Metrics	Tidak Ada	25	20	15	10
		Peringkat PTN di dunia	5000 besar PTN versi 4ICU	5860 besar	5650 besar	5440 besar	5200 besar	5000 besar
Program pasca sarjana magister dan doktoral	Terwujudnya program pascasarjana prodi doctoral dan penambahan prodi magister	Jumlah Prodi Doktoral	4 Prodi	0 Prodi	1 Prodi	2 Prodi	3 Prodi	4 Prodi
		Jumlah Penambahan Prodi Magister	15 Prodi	0 Prodi	4 Prodi	8 Prodi	12 Prodi	15 Prodi



**TUJUAN 2:**Mewujudkan dosen dan pegawai yang bermutu dan kompeten

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Kompetensi dan Keahlian dosen	Meningkatnya kompetensi Dosen yang bergelar S3	Dosen Bergelar S3	50 %	26 %	30 %	37 %	44 %	50%
	Meningkatnya fungsional dosen dengan Lektor Kepala dan Guru Besar	Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	50 %	20 %	27 %	34 %	42 %	50%
		Dosen berkualifikasi Guru Besar	10%	1,69 %	2 %	5%	7,5%	10%
Kompetensi dan kesejahteraan Dosen dan Tendik	Meningkatnya kompetensi dan kesejahteraan Dosen dan Tendik Untirta	Tendik dengan kompetensi sesuai	60 %	35 %	40 %	46 %	52 %	60%
		Jumlah Sumber Income Generating dari UPT	4 Sumber	0 Sumber	1 Sumber	2 Sumber	3 Sumber	4 Sumber
Instrumen sisitem remunerasi	Terwujudnya penyempurnaan instrumen sistem remunerasi	Instrumen Sistem Remunerasi terintegrasi	1 Aplikasi terpadu Remunerasi	0 Aplikasi	0,25	0,5	0,75	1 Aplikasi



**TUJUAN 3** : Menghasilkan lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing di Kawasan ASEAN

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Pengembangan karir dan prestasi mahasiswa	Terwujudnya pengembangan karir dan prestasi mahasiswa	Jumlah kegiatan Carier Development Center (CDC)	2 kegiatan	0 kegiatan	0,5 kegiatan	1 kegiatan	1,5 kegiatan	2 kegiatan
Setifikasi kompetensi mahasiswa	Meningkatnya daya saing lulusan yang memiliki sertifikat kompetensi dan berkarakter	Jumlah Sertifikat kompetensi per mahasiswa	2 sertifikat	0 sertifikat	2 sertifikat	2 sertifikat	2 sertifikat	2 sertifikat
Kegiatan mahasiswa tingkat nasional dan internasional	Meningkatnya peran kegiatan mahasiswa di tingkat nasional dan internasional	Jumlah PKM Nasional	10 PKM Nasional per tahun	0	10 PKM	10 PKM	10 PKM	10 PKM
		Jumlah lomba Internasional	5 lomba Internasional per tahun	0	5 lomba	5 lomba	5 lomba	5 lomba
		Jumlah KKM Internasional	5 KKM Internasional per tahun	0	5 KKM	5 KKM	5 KKM	5KKM
		Jumlah mahasisiwa asing	5 orang mahasiswa asing per tahun	0	5 mahasiswa	5 mahasiswa	5 mahasiswa	5 mahasiswa



**MISI 2:** Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif berbasis kebutuhan nyata sesuai perkembangan jaman

**TUJUAN 1 :** Menghasilkan produktifitas penelitian dan pengabdian masyarakat yang tinggi

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Komunitas riset tiap prodi	Terfasilitasinya pembentukan komunitas riset di setiap prodi	Jumlah komunitas riset	2 komunitas riset per prodi	0	0,5 komunitas riset per prodi	1 komunitas riset per prodi	1,5 komunitas riset per prodi	2 komunitas riset per prodi
Pusat Unggulan Iptek (PUI) terakreditasi DIkti	Terwujudnya Pusat Unggulan Iptek (PUI) terakreditasi Dikti	Jumlah PUI terakreditasi dikti	15 PUI	1	4	8	12	15
Kegiatan pengabdian masyarakat	Meningkatnya jumlah kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah kegiatan Pengabdian Masyarakat per prodi	2 kegiatan per tahun per prodi	0	2 kegiatan	2 kegiatan	2 kegiatan	2 kegiatan
Laboratorium riset terpadu universitas dan fakultas	Terwujudnya laboratorium riset terpadu untuk layanan industri	Adanya laboratorium riset terpadu universitas	1 lab terpadu universitas	0	0,25 lab	0,5 lab	0,75 lab	1 lab
		Jumlah laboratorium riset terpadu tiap fakultas	1 lab terpadu tiap fakultas	0	0,25 lab tiap fakultas	0,5 lab tiap fakultas	0,75 lab tiap fakultas	1 lab tiap fakultas



**TUJUAN2** : Menghasilkan publikasi dosen yang bereputasi internasional

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Publikasi dosen dalam Jurnal nasional dan internasional bereputasi	Meningkatnya jumlah publikasi dosen di Jurnal nasional dan internasional bereputasi	Jumlah publikasi jurnal nasional terakreditasi	400 makalah	0	100 makalah	200 makalah	300 makalah	400 makalah
		Jumlah jurnal internasional terindeks scopus	1 dosen 1 jurnal terindeks scopus (1:1)	1: 0,5	1: 0,6	1: 0,7	1: 0,8	1:1
		Jumlah publikasi jurnal internasional bereputasi	40 makalah	0	10 makalah	20 makalah	30 makalah	40 makalah
		Jumlah citasi per dosen	1 citasi per dosen	0	0,25 citasi	0, 5 citasi	0,75 citasi	1 citasi
		Jumlah jurnal terindeks shinta	1 jurnal terindeks shinta per prodi	0	0,25 jurnal	0, 5 jurnal	0,75 jurnal	1jurnal
Kerjasama riset dengan lembaga dalam dan luar negeri	Meningkatnya kerjasama riset dengan lembaga nasional dan internasional	Jumlah kerjasama riset dengan lembaga nasional	10 kerjasama riset	0	2 kerjasama riset	5 kerjasama riset	8 kerjasam a riset	10 kerjasama riset
		Jumlah kerjasama riset dengan lembaga internasional	5 kerjasama riset	0	1 kerjasama riset	2 kerjasama riset	4 kerjasam a riset	5 kerjasama riset



**TUJUAN3** :Menghasilkan hilirisasi riset yang dapat dimanfaatkan para pemangku kepentingan

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Hilirisasi riset inovatif dan inkubator bisnis	Terfasilitasinya akselerasi hilirisasi riset inovatif dan pengembangan inkubator bisnis	Jumlah Protoytp e R&D	20 buah	0	5 buah	10 buah	15 buah	20 buah
		Jumlah produk siap pasar	5 produk	0	1 buah	3 buah	4 buah	5 buah
		Jumlah HKI	80 HKI	10 HKI	20 HKI	40 HKI	60 HKI	80 HKI
		Jumlah Buku hasil riset	20 buah	0	5 buah	10 buah	15 buah	20 buah
Kolaborasi riset inovatif	Meningkatnya kolaborasi riset inovatif antara praktisi industri dan akademisi	Jumlah kolaborasi riset inovatif	2 kolaborasi	0	50 % progress	1 kolaborasi	50 % progress	1 kolaborasi
		Jumlah pameran riset inovatif berskala nasional	1 kali per 2 tahun	0	50 % progress	1 pameran	50 % progress	1 pameran
		Jumlah pameran riset inovatif berskala internasional	1 kali per 4 tahun	0	25 % progress	50 % progress	75 % progress	1 pameran



**MISI 3:** Meningkatkan daya dukung tatakelola perguruan tinggi yang baik sebagai implementasi dari Integrated Smart and Green (It'S Green) University

**TUJUAN 1** : Menghasilkan daya dukung kelembagaan yang bermutu dan berdaya saing

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Status akreditasi instansi dan prodi	Meningkatnya status akreditasi program studi di level nasional dan internasional	Jumlah akreditasi A BAN PT	40 %	1.2 %	10%	20%	30%	40%
		Jumlah akreditasi B BAN PT	50 %	85 %	76 %	67%	58 %	50%
		Jumlah akreditasi Internasional (AUN QA)	10%	0%	2,5%	5%	7,5%	10%
Rangking Untirta di nasional dan internasional	Meningkatnya rangking Untirta di tingkat nasional dan internasional	Peringkat PTN di level nasional	50 besar nasional versi Dikti	194	145	115	85	50
		Peringkat PTN di level internasional	4000 besar internasional versi webometrics	6364	5750	5050	4575	4000
			5000 besar internasional versi 4ICU	5860	5650	5440	5200	5000



**TUJUAN 2:** Menghasilkan daya dukung sarana dan prasarana yang terintegrasi, *smart* dan *green campus*

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Infrastruktur smart and university governance	Menguatnya infrastruktur ICT dalam mendukung smart and good university governance	Jumlah aplikasi akademik berbasis ICT	4 Aplikasi (Academics WBAMS, LPPM, QA LP3M, Student & Alumni)	0 aplikasi	1 aplikasi	2 aplikasi	3 aplikasi	4 aplikasi
		Jumlah aplikasi non akademik berbasis ICT	4 Aplikasi (Infrastructure, E-Procurement, Accounting ACSS, E-Office)	0 aplikasi	1 aplikasi	2 aplikasi	3 aplikasi	4 aplikasi
Infrastruktur kampus berwawasan lingkungan (green campus)	Terwujudnya pembangunan infrastruktur kampus sindangsari berwawasan lingkungan	Jumlah infrastruktur green campus	7 infrastruktur	0 infrastruktur	2 infrastruktur	4 infrastruktur	6 infrastruktur	7 infrastruktur
Transportasi terintegrasi	Terwujudnya transportasi yang terintegrasi antar zona kampus Untirta	Jumlah rute bis kampus	5 rute	0 rute	1 rute	3 rute	4 rute	5 rute
Penyiapan Pembangunan RS pendidikan	Terprogramnya penyiapan pembangunan Rumah Sakit Pendidikan melalui hibah	Jumlah proposal hibah RS Pendidikan	1 proposal	Tidak ada	25% progress	50% progress	75% progress	1 proposal



**TUJUAN 3:** Menghasilkan sistem monitoring dan evaluasi tata kelola yang berkelanjutan

Indikator Kinerja Utama	Sasaran	Indikator	Target	Tahun				
				2019 (Baseline)	2020	2021	2022	2023
Sistem monitoring dan evaluasi online	Terwujudnya sistem monitoring dan evaluasi akademik dan non akademik secara online	Adanya sistem aplikasi monev online	1 aplikasi	Tidak ada	25% progress	50% progress	75% progress	1 Aplikasi
Keputusan berbasis platform it's green university	Terwujudnya daya dukung keputusan berbasis platform it's green university	Adanya 1 command center Untirta	1 sistem terintegrasi	Tidak ada	25% progress	50% progress	75% progress	1 sistem terintegrasi



## RENCANA OPERASIONAL (RENOP) UNTIRTA TAHUN 2020

### VISI :

Terwujudnya UNTIRTA Sebagai Integrated Smart and Green (It'S Green) University yang UNGGUL, BERKARAKTER, DAN BERDAYA SAING, di Kawasan ASEAN Tahun 2030

**MISI 1 :** Meningkatkan kualitas, relevansi dan daya saing pendidikan serta lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing, di kawasan ASEAN

**TUJUAN 1 :** Menghasilkan Untirta sebagai lembaga bermutu dalam melayani tri darma perguruan tinggi dan berdaya saing di kawasan ASEAN

No.	Sasaran			Program	Kegiatan			
	Uraian	Indikator	Target		Uraian	Tolak Ukur	Satuan	Target
1	Menguatnya mutu kelembagaan Untirta di level nasional dan internasional	Peringkat PTN di Indonesia	50 besar PTN versi Dikti dan 20 Besar Green Metrics	Akreditasi Prodi dan Institusi BAN PT	Pelaksanaan Akreditasi Prodi dengan BAN PT	Input: Dana	Juta Rp	1000(20 jt @40 prodi)
						Output Status akreditasi	Prodi	A 40% B 50 %
				Workshop penyiapan borang dan simulasi akreditasi prodi	Input: Dana	Juta Rp	800 (20 jt @40 prodi)	
				Peserta Output Dokumen Borang dan evaluasi diri	Orang Buku	80 1		
				Pelaksanaan Akreditasi institusi dengan BAN PT	Input: Dana	Juta Rp	300	
					Output Status akreditasi	Peringkat	A	



			Workshop penyiapan borang dan simulasi akreditasi institusi	Input: Data Dana Peserta  Output Dokumen Borang dan evaluasi diri	% Juta Rp Orang/ kegiatan  Buku	100 360 (120 jt@3 kali) 25  1	
			Akreditasi Institusi dalam Green Metrics	Pelaksanaan akreditasi institusi dengan Green Metrics	Input: Data Dana  Output Peringkat green metrics	% Juta Rp  Peringkat 25	360(45 jt @8 (7 fak & 1 pasca)) 25
			Sosialisasi parameter green metrics	Input: Peserta Dana  Output Peserta Materi parameter green metrics	Orang Juta Rp  Orang Slide/buk u	100 360  80 1	
			Workshop dan simulasi kegiatan green metrics	Input: Data Dana  Output Peserta Dokumen green metrics	% Juta Rp  Orang Buku	100 360  80 1	
Peringkat PTN di dunia	5000 besar PTN versi 4ICU	Akreditasi Prodi dalam AUN QA	Workshop penyiapan dokumen AUN QA	Input: Data Dana  Output Peserta Dokumen AUN QA	% Juta Rp  orang buku	100 360  25 1	



					Pelaksanaan akreditasi AUN QA	Input: Data Dana  Output Status akreditasi AUN QA PTN versi 4ICU	% Juta Rp  Prodi peringkat	100 360  1 5650 besar
2	Terwujudnya program pascasarjana prodi doctoral dan penambahan prodi magister	Jumlah Prodi Doktoral	4 Prodi	Fasilitasi pengajuan prodi doktoral	Workshop penyiapan dokumen pengajuan prodi doktoral	Input: Data Dana  Output Peserta Dokumen prodi doktoral	% Juta Rp  Orang Buku	100 180  25 1
					Pelaksanaan pengajuan prodi doktoral	Input: Data Dana  Output Program Doktoral	% Juta Rp  Prodi	100 150  1
		Jumlah Penambahan Prodi Magister	15penambahan Prodi	Fasilitasi pengajuan penambahan prodi magister	Workshop penyiapan dokumen pengajuan penambahan prodi magister	Input: Data Dana  Output Penambahan Program Magister	% Juta Rp  prodi	100 360  4
					Pelaksanaan pengajuan prodi magister	Input: Data Dana  Output Program Magister	% Juta Rp  prodi	100 400 (100@ 4 prodi)  4



**TUJUAN 2:** Mewujudkan dosen dan pegawai yang bermutu dan kompeten

1	Meningkatnya kompetensi Dosen yang bergelar S3	Dosen Bergelar S3	50%	Pemetaan dosen S3 di setiap jurusan	Workshop Pemetaan dosen studi lanjut S3	Input: Peserta Data Dana  Output Dokumen Roadmap dosen S3	Orang % Juta Rp  Buku	100 100 180  1
2	Meningkatnya fungsional dosen dengan Lektor Kepala dan Guru Besar	Dosen dengan Jabatan Lektor Kepala	50%	Pemetaan Dosen dengan jabatan Lektor Kepala di setiap jurusan	Workshop Pemetaan dosen dengan jabatan Lektor Kepala (LK)	Input: Peserta Data Dana  Output Dokumen Roadmap dosen LK	Orang % Juta Rp  Buku	100 100 180  1
				Klinik percepatan Lektor Kepala	Workshop percepatan pengajuan Lektor Kepala	Input: Peserta Data Dana  Output Dokumen pengajuan LK	Orang % Juta Rp  Bundel	100 100 180  1
		Dosen berkualifikasi Guru Besar	10%	Klinik percepatan Guru Besar	Workshop percepatan pengajuan Guru Besar	Input: Dosen Data Dana  Output Dokumen pengajuan GB	Orang % Juta Rp  Bundel	100 100 180  1



				Stimulasi pendanaan riset dan publikasi internasional	Hibah internal riset Doktor	Input: Peserta Dana Output: Dokumen Riset	Orang Juta Rp Buku	20 2000 (20 orang@100 juta) 1
					Hibah Internal publikasi internasional	Input: Peserta Dana Output: Jurnal Internasional Bereputasi	Orang Juta Rp Jurnal	10 1000 (10 orang@100 juta) 10
3	Meningkatnya kompetensi dan kesejahteraan Dosen dan Tendik Untirta	Tendik dengan kompetensi sesuai	60%	Pelatihan Tendik Untirta sesuai tupoksi	Pelatihan bagi tendik sesuai kompetensi	Input: Peserta Data Dana Output: Peserta Materi Pelatihan	Orang % Juta Rp Orang Slide	150 100 360 120 1
				Analisa jabatan Tendik Untirta secara menyeluruh	Analisa Jabatan untuk Tendik	Input: Data Dana Output: Dokumen Analisis Jabatan	% Juta Rp Buku	100 360 1
		Jumlah Sumber Income Generating dari UPT	4 sumber (PUI, Laboratorium, Perumahan, Koperasi)	Pengelolaan sumber income generating di UNTIRTA	Pelaksanaan pengelolaan sumber income generating	Input: Data Dana Output: Income generating Sumber income	% Juta Rp Juta Rp unit	100 500 1000 1



					Workshop pengelolaan Income generating BLU	Input: Peserta Data Dana	Orang % Juta Rp	50 100 180
						Output Masterplan income generating	Buku	1
4	Terwujudnya penyempurnaan instrumen sistem remunerasi	Instrumen Sistem Remunerasi terintegrasi	1 Aplikasi terpadu Remunerasi	Merancang aplikasi sistem remunerasi yang terintegrasi	Rancangan aplikasi Remunerasi terintegrasi	Input: Data Dana	% Juta Rp	100 30
						Output Aplikasi Remunerasi	program	1
					Sosialisasi aplikasi remunerasi terintegrasi	Input: Peserta Data Dana	Orang % Juta Rp	120 100 300
						Output Peserta Materi sosialisasi Pedoman Remunerasi	Orang Slide Buku	100 1 1
<b>TUJUAN 3:</b> Menghasilkan lulusan yang unggul, berkarakter, dan berdaya saing di Kawasan ASEAN								
1	Terwujudnya pengembangan karir dan prestasi mahasiswa	Jumlah kegiatan Carier Development Center (CDC)	2 kegiatan	Fasilitasi dan pembinaan CDC di tiap fakultas	Pembentukan CDC tiap Fakultas	Input: Data Dana	% Juta Rp	100 160 (20 jt @8 (fak&pas ca))
						Output CDC	Unit	8



					Pelaksanaan Kegiatan CDC tiap fakultas	Input: Data Dana  Output Pelatihan teknik wawancara kerja	% Juta Rp  kegiatan	100 200 (25jt @8 (fak&pas ca))  1
2	Meningkatnya daya saing lulusan yang memiliki sertifikat kompetensi dan berkarakter	Jumlah Sertifikat kompetensi per mahasiswa	2 sertifikat	Pelatihan sertifikasi kompetensi bagi mahasiswa di setiap fakultas	Pelatihan sertifikasi kompetensi	Input: Data Dana  Output Pelatihan sertifikasi kompetensi	% Juta Rp  kegiatan	100 200 (25jt @8 (fak&pas ca))  1
3	Meningkatnya peran kegiatan mahasiswa di tingkat nasional dan internasional	Jumlah PKM Nasional	10PKM Nasional per tahun	Fasilitasi dan pembinaan PKM Nasional di tiap fakultas	Pembentukan PKM Center tiap fakultas	Input: Data Dana  Output PKM Center tiap fakultas	% Juta Rp  Unit	100 160 (20 jt @8 (fak&pas ca))  1
					Pelaksanaan Kegiatan PKM Center tiap fakultas	Input: Data Dana  Output Hibah internal PKM tiap fakultas	% Juta Rp  kegiatan	100 400 (50jt @8 (fak&pas ca))  1
		Jumlah lomba Internasional	5lomba Internasional per tahun	Fasilitasi dan pembinaan lomba Internasional di level universitas	Pembentukan PKM Center Universitas	Input: Data Dana  Output PKM Center Universitas	% Juta Rp  Unit	100 160  8



					Pelaksanaan Kegiatan lomba internasional	Input: Data Dana Output Lomba internasional	% Juta Rp Kegiatan	100 400 1
		Jumlah KKM internasional	5 KKM internasional	Fasilitasi dan pembinaan KKM Internasional di level universitas	Pelaksanaan Kegiatan KKM internasional	Input: Data Dana Output KKM internasional	% Juta Rp Kegiatan	100 400 1
		Jumlah mahasiswa asing	5 mahasiswa asing	Fasilitasi dan penempatan mahasiswa asing di level universitas	Penempatan mahasiswa asing	Input: Data Dana Output Mahasiswa Asing	% Juta Rp orang	100 400 5

**MISI 2** : Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang inovatif berbasis kebutuhan nyata sesuai perkembangan jaman

**TUJUAN 1**: Menghasilkan produktifitas penelitian dan pengabdian masyarakat yang tinggi

1	Terfasilitasinya pembentukan komunitas riset di setiap prodi	Jumlah komunitas riset	2 komunitas riset per prodi	Pemetaan spesifikasi keahlian dosen setiap prodi	Workshop Pemetaan spesifikasi keahlian dosen	Input: Peserta Data Dana Output Dokumen Roadmap spesifikasi keahlian dosen	Orang % Juta Rp Buku	100 100 200 1
2	Terwujudnya Pusat Unggulan Iptek (PUI) terakreditasi Dikti	Jumlah PUI terakreditasi dikti	15 PUI (ketahanan pangan, transportasi & logistik,	Fasilitasi pengajuan Hibah PUI setiap tahun	Workshop penyiapan dokumen pengajuan hibah PUI	Input: Data Dana	% Juta Rp	100 180



			lingkungan, studi asia tenggara, dst.)			Output Peserta Dokumen pengajuan PUI	Orang Buku	25 1
				Pembentukan tim Task Force pengajuan hibah PUI	Pembentukan Tim Task Force setiap PUI	Input: Data Dana  Output Task Force PUI PUI terakreditasi	% Juta Rp  Tim PUI	100 200 (50 jt @4 PUI) 4 4
3	Meningkatnya jumlah kegiatan pengabdian masyarakat	Jumlah kegiatan Pengabdian Masyarakat per prodi	2 kegiatan per tahun per prodi	Fasilitasi hibah Pengabdian Masyarakat di tiap Fakultas	Hibah Internal pengabdian masyarakat	Input: Peserta Dana Output Kegiatan pengabdian masyarakat	Orang Juta Rp  Kegiatan	80 2000 (80 orang@25 juta)  80
4	Terwujudnya laboratorium riset terpadu untuk layanan industri	Adanya laboratorium riset terpadu universitas	1 lab terpadu universitas	Penyiapan infrastruktur laboratorium terpadu universitas	Pembangunan lab terpadu universitas	Input: Dana Output Lab terpadu universitas	Milyar Rp  % progress	50  25
		Jumlah laboratorium riset terpadu tiap fakultas	1 lab terpadu tiap fakultas	Penyiapan infrastruktur laboratorium terpadu tiap fakultas	Pembangunan lab terpadu tiap fakultas	Input: Dana  Output Lab terpadu tiap fakultas	Milyar Rp  % progress	35 (5 milyar @7 fak) 25



**TUJUAN 2:** Menghasilkan publikasi dosen yang bereputasi internasional

1	Meningkatnya jumlah publikasi dosen di Jurnal nasional dan internasional bereputasi	Jumlah publikasi jurnal nasional terakreditasi	400makalah	Klinik manuskrip dan pendampingan	Workshop pendampingan & pengajuan makalah ke jurnal nasional terakreditasi	Input: Dosen Data Dana	Orang % Juta Rp	100 100 180
						Output Makalah di Jurnal nasional terakreditasi	Makalah	50
				Workshop penulisan jurnal nasional terakreditasi	Workshop penulisan makalah ke jurnal nasional terakreditasi	Input: Dosen Data Dana	Orang % Juta Rp	100 100 180
						Output Makalah di jurnal nasional terakreditasi	makalah	50
		Jumlah jurnal internasional terindeks scopus	1 dosen 1 jurnal terindeks scopus (1:1)	Bantuan Universitas berupa insentif untuk dosen dengan jurnal terindeks scopus terbanyak	Insentif dosen dengan jurnal terindeks scopus terbanyak	Input: Dosen Dana	Orang Juta Rp	10 250 (5 orang@50 juta)
						Output Jurnal terindeks scopus terbanyak	dosen	5
		Jumlah publikasi jurnal internasional bereputasi	40makalah	Bantuan Universitas berupa insentif untuk publikasi ilmiah	Insentif publikasi ilmiah di jurnal internasional bereputasi	Input: Dosen Dana	Orang Juta Rp	10 1000 (10 orang@100 juta)
						Output Makalah di jurnal internasional bereputasi	Makalah	10



				Klinik manuskrip dan pendampingan publikasi ilmiah	Workshop pendampingan & pengajuan makalah ke jurnal internasional bereputasi	Input: Dosen Data Dana Output Makalah di Jurnal internasional bereputasi	Orang % Juta Rp  Makalah	10 100 360  50
				Workshop penulisan jurnal internasional bereputasi	Workshop penulisan makalah ke jurnal internasional bereputasi	Input: Dosen Data Dana Output Makalah di jurnal internasional bereputasi	Orang % Juta Rp  Makalah	10 100 360  10
		Jumlah citasi per dosen	1 citasi per dosen	Bantuan Universitas berupa insentif untuk citasi dosen terbanyak	Insentif dosen dengan citasi terbanyak	Input: Dosen Dana Output Citasi terbanyak	Orang Juta Rp  dosen	10 250 (5 orang@50 juta) 5
		Jumlah jurnal terindeks shinta	1 jurnal terindeks shinta per prodi	Bantuan Universitas berupa insentif untuk jurnal terindeks shinta	Insentif bagi prodi dengan jurnal terindeks Shinta tertinggi nilainya	Input: jurnal Dana Output Indeks Shinta tertinggi	buah Juta Rp  prodi	5 250 (5 prodi@50 juta) 5
2	Meningkatnya kerjasama riset dengan lembaga nasional dan internasional	Jumlah kerjasama riset dengan lembaga nasional	10 kerjasama riset	Memberdayakan riset dosen yang S3 di dalam negeri	Kerjasama riset dengan lembaga riset skala nasional	Input: Dosen Data Dana Output Kerjasama riset tingkat nasional	Orang % Juta Rp  Kerjasama riset	20 100 200  2



				Mengajukan hibah-hibah riset skala nasional	Pengajuan hibah riset skala nasional	Input: Dosen Data Dana Output Hibah riset skala nasional	Orang % Juta Rp hibah	20 100 200 2
		Jumlah kerjasama riset dengan lembaga internasional	5 kerjasama riset	Memberdayakan riset dosen yang S3 di luar negeri	Kerjasama riset dengan lembaga riset skala internasional	Input: Dosen Data Dana Output Kerjasama riset tingkat internasional	Orang % Juta Rp Kerjasama riset	10 100 500 1
				Mengajukan hibah-hibah skala internasional	Pengajuan hibah riset skala internasional	Input: Dosen Data Dana Output Hibah riset skala internasional	Orang % Juta Rp hibah	20 100 500 1
<b>TUJUAN 3: Menghasilkan hilirisasi riset yang dapat dimanfaatkan para pemangku kepentingan</b>								
1	Terfasilitasinya akselerasi hilirisasi riset inovatif dan pengembangan inkubator bisnis	Jumlah Protoypte R& D	20 buah	Pelatihan riset berbasis prototype	Pelatihan riset berbasis prototype	Input: Dosen Data Dana Output Jumlah prototype R&D	Orang % Juta Rp Prototype R&D	50 100 360 5
				Klinik dan pendampingan riset berbasis prototype	Workshop pendampingan riset berbasis prototype	Input: Dosen Data Dana Output Jumlah prototype R&D	Orang % Juta Rp Prototype R&D	5 100 180 5



		Jumlah produk siap pasar	5 produk	Pembinaan para tenan (pengusaha yang diinkubasi) secara intensif	Pelatihan para pelaku inkubator bisnis	Input: Dosen Data Dana Output Jumlah produk siap pasar	Orang % Juta Rp produk	50 100 180 5
				Pameran para pelaku bisnis yang berhasil diinkubasi	Pameran produk hasil inkubator bisnis	Input: Peserta Data Dana Output Jumlah produk siap pasar	Orang % Juta Rp produk	250 100 360 5
		Jumlah HKI	80 HKI	Fasilitasi dan pendampingan pengajuan HKI	Workshop pendampingan & pengajuan HKI	Input: Dosen Data Dana  Output Jumlah HKI	Orang % Juta Rp HKI	20 100 180 20
		Jumlah Buku	20 Buku	Fasilitasi dan pendampingan pengajuan buku hasil riset	Bedah buku hasil riset	Input: Dosen Data Dana Output Jumlah Buku riset	Orang % Juta Rp Buku hasil riset	5 100 180 5
2	Meningkatnya kolaborasi riset inovatif antara praktisi industri dan akademisi	Jumlah kolaborasi riset inovatif	2 kolaborasi	Pelatihan penulisan proposal hibah riset inovatif	Pelatihan penulisan hibah riset inovatif	Input: Dosen Data Dana Output Jumlah hibah riset inovatif	Orang % Juta Rp Hibah riset	25 100 200 2



				Klinik dan pendampingan pengajuan proposal hibah riset	Workshop pendampingan & pengajuan hibah riset inovatif	Input: Dosen Data Dana	Orang % Juta Rp	50 100 180
						Output Jumlah kolaborasi riset	kolaborasi riset	50% progress
3	Terselenggara nya pameran hasil riset inovatif berskala nasional dan internasional	Jumlah pameran riset inovatif berskala nasional	1 kali per 2 tahun	Pameran riset inovatif berskala universitas setiap tahun	Pameran nasional riset inovatif	Input: Peserta Data Dana	Orang % Juta Rp	250 100 360
						Output Pameran riset nasional	pameran	1
				Pembinaan riset inovatif di setiap fakultas	Pelatihan dan pendampingan riset inovatif	Input: Peserta Data Dana	Orang % Juta Rp	100 100 360
						Output Jumlah riset inovatif tiap fakultas	Riset inovatif	5
		Jumlah pameran riset inovatif berskala internasional	1 kali per 4 tahun	Partisipasi Untirta dalam pameran riset inovatif di dunia	Pameran internasional riset inovatif	Input: Peserta Data Dana	Orang % Juta Rp	250 100 360
						Output Pameran riset internasional	pameran	50 % progress



				Kerjasama riset inovatif dengan industri dan akademisi	Kerjasama riset inovatif skala internasional	Input: Dosen Dana	Orang Juta Rp	10 200
						Output Jumlah kerjasama riset skala internasional	Kerjasama riset	1

**MISI 3** : Meningkatkan daya dukung tatakelola perguruan tinggi yang baik sebagai implementasi dari Integrated Smart and Green (It'S Green) University

**TUJUAN 1**: Menghasilkan daya dukung kelembagaan yang bermutu dan berdaya saing

1	Meningkatnya status akreditasi program studi di level nasional dan internasional	Jumlah akreditasi A BAN PT	40 % A dan 50 % B	Audit mutu akademik internal lebih intensif dan komprehensif	Audit mutu akademik internal	Input: Peserta Data Dana Output Kegiatan siklus AMI	Prodi % Juta Rp siklus	40 100 360 1
				Pembinaan dan pendampingan prodi prioritas A	Workshop pendampingan prodi prioritas A	Input: Prodi Data Dana Output Status Prodi akreditasi A Status Prodi akreditasi B	Prodi % Juta Rp % %	30 100 360 10 76
		Jumlah akreditasi Internasional	10%	Pembinaan dan pendampingan prodi yang diprioritaskan AUN QA	Workshop pendampingan prodi prioritas AUN QA	Input: Peserta Data Dana Output Status Prodi AUN QA	Prodi % Juta Rp %	5 100 180 2,5



2	Meningkatnya ranking Untirta di tingkat nasional dan internasional	Peringkat PTN di level nasional	50 besar nasional versi Dikti	Pemetaan kriteria penilaian peringkat PTN versi Dikti	Workshop pemetaan kriteria penilaian PTN versi Dikti	Input: Peserta Data Dana Output Dokumen roadmap penilaian PTN versi dikti	Orang % Juta Rp  Buku	100 100 180  1
		Peringkat PTN di level internasional	4000 besar internasional versi webometrics	Pemetaan kriteria penilaian peringkat PTN versi Webometrics	Workshop pemetaan kriteria penilaian PTN versi Webometrics	Input: Peserta Data Dana  Output Dokumen roadmap penilaian PTN versi Webometrics	Orang % Juta Rp  Buku	100 100 180  1
			5000 besar internasional versi 4ICU	Pemetaan kriteria penilaian peringkat PTN versi 4ICU	Workshop pemetaan kriteria penilaian PTN versi Webometrics	Input: Peserta Data Dana Output Dokumen roadmap penilaian PTN versi 4ICU	Orang % Juta Rp  Buku	100 100 180  1
<b>TUJUAN 2:</b> Menghasilkan daya dukung sarana dan prasarana yang terintegrasi, smart dan green campus								
1	Menguatnya infrastruktur ICT dalam mendukung smart and good university governance	Jumlah aplikasi akademik berbasis ICT	4 Aplikasi (Academics WBAMS, LPPM, QA LP3M, Student & Alumni)	Implementasi sistem terintegrasi akademik berbasis ICT	Rancangan program aplikasi Academics WBAMS	Input: Data Dana Output Program Aplikasi academics WBAMS	% Juta Rp  program	100 500  1



				Penguatan kualitas tridharma perguruan tinggi	Workshop penggunaan aplikasi Academics WBAMS	Input: Peserta Data Dana  Output Dokumen pedoman aplikasi academics WBAMS	Orang % Juta Rp  Buku	100 100 360  1
		Jumlah aplikasi non akademik berbasis ICT	4 Aplikasi (Infrastructure,E-Procurement, Accounting ACSS, E-Office)	Implementasi sistem terintegrasi non akademik berbasis ICT	Rancangan program aplikasi Infrastructure	Input: Data Dana Output Program Aplikasi infrastructure	% Juta Rp  program	100 500  1
				Penguatan kualitas manajerial, keuangan, dan aplikasi remunerasi	Workshop penggunaan aplikasi infrastructure	Input: Peserta Data Dana Output Dokumen pedoman aplikasi academics WBAMS	Orang % Juta Rp  Buku	100 100 360  1
2	Terwujudnya pembangunan infrastruktur kampus sindangsari berwawasan lingkungan	Jumlah infrastruktur green campus	7 infrastruktur	Penyiapan infrastruktur green campus di Kampus Sindangsari	Rancangan Energi yang ramah lingkungan	Input: Data Dana  Output Masterplan Energi ramah lingkungan	% Juta Rp  Buku Infrastruktur fisik	100 1000  1 1



					Rancangan Transportasi yang ramah lingkungan	Input: Data Dana	% Juta Rp	100 1000
						Output Masterplan transportasi ramah lingkungan	Buku Infrastruktur fisik	1 1
3	Terwujudnya transportasi yang terintegrasi antar zona kampus Untirta	Jumlah rute bis kampus	5 rute	Perancangan infrastruktur bis kampus beserta armadanya	Rancangan rute bis kampus di Sindangsari	Input: Data Dana	% Juta Rp	100 1000
						Output Masterplan rute bis kampus Sindangsari	Buku Infrastruktur fisik	1 1
4	Terprogramnya penyiapan pembangunan Rumah Sakit Pendidikan melalui hibah	Jumlah proposal hibah RS Pendidikan	1 proposal	Pembentukan tim pengajuan proposal hibah RS Pendidikan	Pembentukan tim dan penyusunan awal proposal hibah	Input: Tim Data Dana	orang % Juta Rp	10 100 300
						Output Proposal hibah RS Pendidikan	progress	25
<b>TUJUAN 3: Menghasilkan sistem monitoring dan evaluasi tata kelola yang berkelanjutan</b>								
1	Terwujudnya sistem monitoring dan evaluasi akademik dan non akademik secara online	Adanya sistem aplikasi monev online	1 aplikasi	Perancangan infrastruktur monev online	Rancangan program aplikasi monev online	Input: Data Dana	% Juta Rp	100 1000
						Output Program Aplikasi monev online	program	1



2	Terwujudnya daya dukung keputusan berbasis platform it's green university	Adanya 1 command center Untirta	1 sistem terintegrasi	Perancangan infrastruktur daan suprastruktur sistem terintegrasi it's green university	Rancangan program aplikasi sistem terintegrasi it's green university	Input: Data Dana  Output Program Aplikasi it's green university	% Juta Rp  program	100 1000  1
---	---------------------------------------------------------------------------	---------------------------------	-----------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------	-----------------------------	----------------------



## RENCANA STRATEGIS GREEN CAMPUS UNTIRTA TAHUN 2020

I. PERSIAPAN									
No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
1	Penguatan Identitas <i>Green Campus</i> UNTIRTA	Pembentukan tim inisiator dan internalisasi <i>Smart and GreenCampus</i> UNTIRTA	1. Terbentuk tim penggagas dan penguatan <i>Smart and GreenCampus</i> UNTIRTA	Tim					
		Internalisasi dan sosialisasi pemahaman <i>GreenCampus</i> ke seluruh elemen masyarakat kampus baik sivitas akademika maupun non akademika UNTIRTA	2. Tersosialisasikannya <i>Green Campus</i> ke seluruh elemen masyarakat kampus UNTIRTA. 3. Ditandatanganinya surat kesepakatan pakta integritas <i>Green Campus</i> oleh seluruh pimpinan unit kerja UNTIRTA (Fakultas/Lembaga/UPT/Program Studi)	unit %					
		Lokakarya Master Plan ( <i>Blue Print</i> ) <i>Green Campus</i> UNTIRTA	4. Persentase kehadiran peserta lokakarya <i>Master Plan (Blue Print) Green Campus</i> UNTIRTA 5. Evaluasi dan restrukturisasi masterplan UNTIRTA berbasis <i>Green Campus</i>	% doc	100	100			
2	Eskalasi Komitmen Kebijakan <i>Green Campus</i> UNTIRTA	Penyusunan <i>Blue Print Green Campus</i> UNTIRTA	1. Disahkannya <i>Blue Print Green Campus</i> UNTIRTA	doc					
		Pembentukan dan pengesahan peraturan-peraturan Rektor beserta turunannya terkait pelaksanaan <i>Green Campus</i>	2. Disahkannya peraturan-peraturan Rektor terkait <i>Green Campus</i> yang mengikat bagi seluruh masyarakat kampus UNTIRTA.	doc					
		Penyusunan pedoman dan pembentukan peraturan <i>Green Campus</i> di tingkat Fakultas	3. Disahkannya peraturan-peraturan tingkat Fakultas/Lembaga/UPT/Program Studi terkait <i>Green Campus</i> yang mengikat.	doc					



I. PERSIAPAN										
No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI					
					2019	2020	2021	2022	2023	
3	Penyusunan Dokumen Teknis	Penyusunan DED dan dokumen teknis pelaksanaan <i>Green Campus</i>	4. Adanya pedoman dalam pelaksanaan pembangunan fisik terkait <i>Green Campus</i>	doc						
		Penyusunan DIPA pelaksanaan <i>Green Campus</i>	5. Adanya dokumen DIPA terkait pengajuan anggaran pelaksanaan untuk setiap kegiatan <i>Green Campus</i>	doc	I	II	III	IV	V	
		Persiapan perijinan bangunan dan lingkungan	6. Adanya dokumen teknis yang memenuhi persyaratan perijinan sebelum pelaksanaan pembangunan fisik	doc	I	II	III	IV	V	
II. TATALETAK DAN INFRASTRUKTUR (SI)										
No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI					
					2019	2020	2021	2022	2023	
1	Pengembangan Ruang Terbuka, Ruang Terbuka Hijau (RTH) dan Hutan Kampus ( <i>Arboretum</i> )	Pembangunan RTH UNTIRTA				10%	15%	20%	30%	
		Pembangunan <i>Arboretum</i> berbasis konservasi, rekreasi dan pendidikan lingkungan hidup	1. Persentase RTH terhadap total luas area kampus	%		50%	60%	70%	75%	
		Peningkatan kualitas hutan kampus yang memenuhi keragaman fungsional dan keragaman spesies	2. Persentase <i>Arboretum</i> terhadap total luas area RTH	%						
		Program kebijakan Gerakan Tanam dan Asuh Pohon (GTAP) UNTIRTA	3. Penanaman tanaman keras (tahunan), meliputi tanaman hutan (kayu-kayuan) maupun buah-buahan	Pohon		1000	1500			
		Program kebijakan menanam tanaman karangkitri dan tanaman obat keluarga (TOGA) di area fakultas.	4. Persentase jumlah mahasiswa baru menanam dan merawat pohon hingga lulus.	%			30%	40%	50%	60%
		Pembangunan ruang terbuka sebagai area resapan air di lingkungan fakultas.	5. Persentase area kampus yang ditutupi dengan tanaman karangkitri dan TOGA.	%						
			6. Persentase area permukaan di lingkungan fakultas yang dapat menyerap air (termasuk tanah atau <i>con-block</i> ) (%)	%		5%	10%	20%	30%	
					10%	25%				



## II. TATALETAK DAN INFRASTRUKTUR

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
2	Sarana dan Fasilitas Kampus berbasis lingkungan dan keberlanjutan	Pembangunan Lubang Resapan Biopori di area fakultas	1. Jumlah lubang biopori terbangun	lubang		100	200	300	400
		Pembangunan jalur hijau pedestrian dan sepeda	2. Panjang jalur hijau pedestrian dan sepeda	km					
3	Pengembangan Kerja Sama dengan Pihak Ketiga dalam Pembangunan Fasilitas Kampus berbasis lingkungan dan keberlanjutan	Kerjasama pihak ketiga dalam pengadaan Gedung Bank Sampah UNTIRTA	1. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengadaan Gedung Bank Sampah UNTIRTA	Rp					
		Kerjasama pihak ketiga dalam pembangunan Shuttle Service UNTIRTA	2. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengadaan Shuttle Service UNTIRTA						
		Kerjasama pihak ketiga dalam pengadaan sarana dan prasarana Pusat Pengolahan Sampah Terpadu PPST UNTIRTA	3. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengadaan sarana dan prasarana PPST UNTIRTA						
		Kerjasama pihak ketiga dalam pengembangan wilayah Arboretum UNTIRTA	4. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengembangan wilayah Arboretum UNTIRTA						

## III. ENERGI DAN PERUBAHAN IKLIM (EC)

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
1	Pengurangan Konsumsi Energi Per Unit Kerja	Penggunaan AC berteknologi inverter dengan daya sesuai besarnya ruangan, serta timer switch untuk mengatur waktu pemakaian, dan mengatur suhu ruangan sesuai SNI (antara 24-27°C).	1. Adanya pengurangan biaya listrik setiap tahun	Rp					
		Penggunaan bola lampu LED dengan daya sesuai besar kebutuhan cahaya ruangan.							
		Penggunaan saklar otomatis dengan pengatur waktu (timer) dan/atau sensor gerak untuk lampu taman, koridor dan teras							



2	Program Insentif Hemat Listrik	Pembentukan panitia lomba UNTIRTA hemat listrik	1. Terlaksananya 2 tahun sekali lomba hemat listrik untuk setiap unit kerja (Fakultas, Lembaga, UPT dan Program Studi) UNTIRTA	event					
		Penyusunan TOR Lomba							
		Publikasi ke masing-masing Unit Kerja fakultas dan Non Fakultas							
		Penyiapan hadiah dan perangkat lomba							
		Pelaksanaan lomba dan penjurian							

### III. ENERGI DAN PERUBAHAN IKLIM (EC)

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
3	Pengembangan Kerja Sama dengan Pihak Ketiga dalam Efisiensi Energi	Kerjasama pihak ketiga dalam pengadaan jasa audit energi pada bangunan gedung sesuai SNI	1. Terlaksananya audit eksternal energi setiap 3 tahun sekali 2. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengadaan panel surya di UNTIRTA	event					
		Kerjasama pihak ketiga dalam pengadaan Panel Surya		Rp					
4	Program Pengembangan Energi Photovoltaic	Pengadaan Panel Surya sesuai survey kebutuhan di masing-masing unit kerja	1. Terpasangnya panel surya sesuai kebutuhan dan ketersediaan anggaran	unit		70		100	
5	Program Pengembangan Energi Terbaharukan	Konstruksi dan Insatalasi Pembangunan Reaktor Biogas	1. Jumlah unit biogas skala komunal UNTIRTA	unit				1	
6	Program Smart Building	Implementasi Smart Building UNTIRTA (video surveillance, physical security dan automatic sensor door system)	1. Diimplementasikan dari total luas setiap bangunan	%		30	40	50	60



### III. TRANSPORTASI (TR)

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
1	Program Penggunaan Sepeda ke Kampus ( <i>Bike to Campus</i> )	Pengadaan sepeda angin kampus	1. Jumlah sepeda angin yang tersedia	sepeda unit		200	100		
		Pengadaan shelter (S) dan tempat parkir sepeda (P)	2. Jumlah shelter dan tempat parkir sepeda	ruangan		20(S) 10(P)	20(S) 10(P)		
		Pembangunan kamar mandi dan tempat gantibaju khusus bagi penggunasepeda	3. Tersedia tempat gantibaju khusus bagi penggunasepeda di beberapa lokasi			6			
2	Program Kendaraan Bermotor Bebas emisi	Pengadaan <i>Electric Golf Cart</i>	1. Jumlah <i>Electric Golf Cart</i> yang tersedia	unit		10		5	
3	Program Transportasi Masal	Penambahan armada bus kampus	1. Jumlah armada bus yang tersedia	bus			2		
4	Peningkatan manajemen transportasi kampus	Lokakarya optimalisasi sistem transportasi kampus; manajemen moda transportasi; rute, jadwal, dan <i>shuttle service</i>	1. Terlaksana kegiatan lokakarya optimalisasi transportasi kampus setiap 2 tahun sekali.	event					
5	Program Kartu Green Transportation UNTIRTA (GTCU)	Pengadaan GTCU berbasis digitalisasi layanan transportasi terpadu (Moda Transportasi, Sistem Pembayaran dan Sistem Parkir)	1. Persentase jumlah pengguna kartu dengan total masyarakat kampus	%		50	70	80	100
		Lokakarya optimalisasi sistem GTCU	2. Terlaksana kegiatan lokakarya optimalisasi GTCU setiap 1 tahun sekali.	event					
6	Pengelolaan Lahan Parkir	Penyediaan fasilitas parkir komunal baik untuk mobil dan sepeda motor	1. Tersedia area parkir kendaraan komunal	m <sup>2</sup>					
		Pembatasan penggunaan fasilitas parkir hanya untuk pengguna kartu GTCU.	2. Peningkatan penggunaan kartu GTCU	%/Tahun		10%	10%	10%	20%



### III. TRANSPORTASI (TR)

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
7	Pengembangan Kerja Sama dengan Pihak Ketiga dalam Program <i>Green Transportation</i>	Kerjasama pihak ketiga dalam pengadaan <i>Electric Golf Cart</i>	1. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengadaan <i>Electric Golf Cart</i>	unit					
		Kerjasama pihak ketiga dalam pengadaan armada bus	2. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengadaan bus kampus	bus					
		Kerjasama pihak ketiga dalam pengadaan sepeda angin	3. Pihak ketiga berkontribusi dalam pengadaan sepeda angin kampus	sepeda					

### IV. LIMBAH DAN SAMPAH (WS)

1	Kebijakan Pengurangan Sampah Kampus	Penggunaan kertas bolak-balik ( <i>Double sided printed</i> ) pada skripsi mahasiswa	1. Pengurangan timbunan sampah UNTIRTA	Ton					
		Pengurangan penggunaan skripsi mahasiswa							
		Pelarangan penjualan dan penggunaan botol air minum mineral kemasan plastik sekali pakai di area kampus							
		Kampanye membawa <i>tumbler</i> air minum							
2	Pengembangan sarana dan prasarana pengelolaan sampah kampus	Pembangunan PPST UNTIRTA	1. Tersedia Gedung Bank Sampah UNTIRTA	Gedung					
		Pembangunan Bank Sampah UNTIRTA	2. Tersedia sarana dan prasarana PPST UNTIRTA	Gedung					
		Pengadaan Tempat (Bak) Sampah berbasis pemilahan 3R	3. Tersedia tempat (bak) sampah berbasis pemilahan 3R di seluruh area fakultas dan unit kerja.	unit		500	100	100	100
		Pengadaan mesin pencacah sampah organik dan plastik	4. Tersedia mesin pencacah sampah organik dan plastic	unit			2		
		Pengadaan armada pengangkut sampah (cator)	5. Tersedia armada pengangkut sampah (cator)	cator			5		
		Pengadaan peralatan pengolahan sampah organik	6. Tersedia peralatan pengolahan sampah organik	paket					
		Aplikasi mobile Bank Sampah UNTIRTA	7. Tersedia aplikasi mobile Bank Sampah UNTIRTA	paket					
			8. Pengurangan jumlah timbunan sampah UNTIRTA	ton					



IV. LIMBAH DAN SAMPAH (WS)									
No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
3	Pengelolaan Instalasi Pengolahan air Limbah (IPAL) Terpadu	Perencanaan pemasangan instalasi pembuangan limbah cair domestik di setiap fakultas maupun unit kerja.	1. Terbuatnya DED dan RAB pemasangan instalasi limbah domestik terpadu 2. Beroperasinya IPAL terpadu UNTIRTA dengan efektif	Doc					
		Pembuatan Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) terpadu dan pemanfaatannya		Baku Mutu Limbah Domestik					
4	Pemanfaatan Limbah Air Wudhu	Pembangunan bak penampungan dan pengolahan limbah air wudhu	1. Tersedia bak penampungan dan pengolahan limbah air wudhu di area masjid UNTIRTA 2. Hasil pengolahan limbah air wudhu digunakan untuk sistem hidroponik, penyiraman atau pengairan kolam ikan.	unit					
		Pengembangan dan Pemanfaatan Limbah Air Wudhu		volume					

V. AIR (WR)									
1	Program Efisiensi Air	Pemasangan meter air di beberapa titik yang berpotensi pemakaian air yang tinggi (kantin, area cuci kendaraan)	1. Terpasang meter air di berbagai titik potensial.	unit					
		Penggantian keran air manual menjadi keran tekan/autostop atau keran sensor	2. Terpasang keran tekan/autostop atau keran sensor di setiap toilet kampus.	%					
		Pemakaian <i>sprinkler</i> untuk siram taman	3. Terpasang <i>sprinkler</i> dengan tipe <i>impuls</i> di setiap area taman fakultas	%		60	70	80	90
		Pemakaian <i>Shower</i> untuk Mandi	4. Terpasang shower di setiap kamar mandi kampus	%		70	80	90	100
		Konversi sistem toilet kampus tipe <i>Dual Flush Toilet</i>	5. Terpasang toilet kampus tipe <i>Dual Flush Toilet</i> di setiap toilet fakultas	%		60	70	80	90
		Kampanye perlindungan dan pengelolaan air bersih	6. Tersosialisasikannya perlindungan dan pengelolaan air bersih ke seluruh elemen masyarakat kampus UNTIRTA.	paket		60	70	80	90



2	Konservasi sumber air bersih kampus berbasis ekologis	Pembangunan sistem Panen Air Hujan ( <i>Rain Water Harvesting</i> )	1. Tersedia sistem bak penampung air hujan	unit					
		Pengelolaan embung	2. Penataan ruang embung UNTIRTA berdasarkan daya dukung lingkungan	paket					
		Penebaran benih ikan	3. Tersebar benih ikan di embung kampus UNTIRTA	bibit	10.000				
		Pembangunan sumur resapan	4. Terdapat 1 sumur resapan untuk setiap 300 m <sup>2</sup> lahan	%	50	60	70	80	

## VI. EDUKASI (ED) DAN SDM

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
1	Program Tridarma Perguruan Tinggi	Penyusunan kurikulum yang berwawasan lingkungan	1. Terdapat mata kuliah tentang lingkungan dalam satuan acara perkuliahan (SAP) 2. Rasio mata kuliah berkaitan dengan keberlanjutan lingkungan dibanding keseluruhan mata kuliah.	doc %		3	8	10	15
		Pembentukan fakultas atau program studi lingkungan	1. Memiliki fakultas dan/atau program studi lingkungan.	paket					
		Pengalokasian dana riset untuk penelitian bertema <i>Sustainable Development Goals</i>	2. Rasio dana riset didedikasikan untuk penelitian keberlanjutan lingkungan dibanding seluruh dana riset.	%		5	8	15	20
		Publikasi ilmiah yang diterbitkan tentang keberlanjutan lingkungan	3. Jumlah publikasi ilmiah yang diterbitkan tentang keberlanjutan lingkungan (jumlah rata-rata yang diterbitkan setiap tahun selama 3 tahun)	doc		6	10	20	25
		Kegiatan sosialisasi tentang lingkungan dan <i>Sustainable Development Goals</i> kepada masyarakat kampus	4. Terlaksana kegiatan sosialisasi lingkungan dan keberlanjutan dua kali dalam setahun	event		2	2	2	2
		Aplikasi hasil penelitian tentang lingkungan dan <i>Sustainable Development Goals</i> kepada masyarakat umum	5. Terlaksana kegiatan pengabdian masyarakat sebagai aplikasi hasil penelitian tentang lingkungan dan <i>Sustainable Development Goals</i> .	event		1	1	1	1
		Insentif riset dan pengabdian masyarakat berbasis pencapaian <i>Sustainable Development Goals</i>	6. Serapan anggaran insentif riset dan pengabdian masyarakat berbasis pencapaian <i>Sustainable Development Goals</i>	%		50	70	80	100



**VI. EDUKASI (ED) DAN SDM**

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
2	Pengembangan Kerja Sama Pengajaran, Penelitian dan Pengabdian Masyarakat	Kerjasama dengan berbagai pihak baik pemerintah maupun swasta untuk penelitian lingkungan	<ol style="list-style-type: none"> <li>Jumlah kerjasama untuk penelitian lingkungan</li> <li>Jumlah hasil penelitian yang dapat diterapkan untuk pengelolaan lingkungan.</li> </ol>	<p>paket</p> <p>paket</p>					
3	Pengembangan SDM Beretika dan Berwawasan Lingkungan	Penyelenggaraan workshop/ seminar/ konferensi/ kuliah tamu tentang lingkungan.	<ol style="list-style-type: none"> <li>Jumlah kegiatan/acara yang berkaitan dengan keberlanjutan lingkungan (konferensi dll)</li> <li>Rasio keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan pengelolaan lingkungan kampus.</li> <li>Jumlah organisasi mahasiswa yang berkaitan dengan keberlanjutan lingkungan</li> <li>Terbentuk struktur organisasi dan tupoksi inkubator bisnis lingkungan UNTIRTA</li> </ol>			3	5	9	12
		Kegiatan mahasiswa di bidang perlindungan dan pelestarian lingkungan kampus.				20	30	40	50
		Pembentukan organisasi mahasiswa yang berkaitan dengan keberlanjutan lingkungan				4	6	8	10
		Pembentukan Inkubator Bisnis Berbasis Produk Penelitian Ramah Lingkungan							



**VII. PENGELOLA DAN PENGENDALIAN**

No	KEBIJAKAN STRATEGIS	KEGIATAN	INDIKATOR KINERJA	UKURAN	TARGET REALISASI				
					2019	2020	2021	2022	2023
1	Kelembagaan Pengelolaan <i>Green Campus</i> UNTIRTA	Pembentukan struktur organisasi pengelola <i>Green Campus</i> UNTIRTA	1. Terbentuk struktur organisasi <i>Green Campus</i> UNTIRTA						
		Penyusunan tugas dan fungsi tim <i>Green Campus</i> UNTIRTA	2. Terbentuk tupoksi tim <i>Green Campus</i> UNTIRTA						
2	Perencanaan Penganggaran <i>Green Campus</i> UNTIRTA	Perencanaan Penganggaran <i>Green Campus</i> UNTIRTA sesuai dengan DIPA UNTIRTA	1. Tersusunnya perencanaan anggaran tahunan						
		Pengembangan kerjasama dan penggaliansumber daya dengan pihak ketiga dalam pengelolaan <i>Green Campus</i>	2. Terjalinya kerjasama mutualisme dengan pihak ketiga						
3	Perijinan Bangunan	Penyusunan mekanisme perijinan bangunan dan lingkungan kampus (AMDAL, UKL-UPL serta Izin Lingkungan)	Tersusunnya mekanisme perijinan bangunan (mengacu <i>Green Building</i> dan memiliki ijin lingkungan)						